

kaps®

STUDIUM PRZYPADKU

- ✓ Producent wysokiej jakości kosmetyków do pielęgnacji, impregnacji i czyszczenia obuwia z wszelkiego typu materiałów, wkładek do obuwia, protez ortopedycznych i profesjonalnych akcesoriów szewskich.
- ✓ Obsługa rynków krajowych oraz zagranicznych.
- ✓ Powierzchnia produkcyjno-magazynowa 3000 m².

” *W perspektywie budowy nowego magazynu postanowiłem powierzyć projekt zagospodarowania jego przestrzeni firmie Elandis. Nadrzędnym celem projektu było stworzenie 2 koncepcji zagospodarowania przestrzeni uwzględniających rozwój i wzrosty sprzedażowe na najbliższe 3 lata. Dla naszej organizacji wartością dodaną była praktyczna wiedza dotycząca projektowania magazynów, dostępnych rozwiązań rynkowych, sposobu optymalizacji procesów i formy prowadzenia projektów przez konsultantów Elandis. Wypracowane efekty w projekcie oraz jakość pracy nie budzi żadnych zastrzeżeń. Polecam współpracę z firmą Elandis.*

Andrzej Aleksandrowicz - Prokurent Kaps sp. z o.o.

1 | POTRZEBA

- › Zaprojektowanie przestrzeni magazynowej wraz ze strefami przyjęcia, składowania, kompletacji, pakowania i wydania z uwzględnieniem specyfiki branży i składowanego asortymentu.
- › Wybór optymalnych rozwiązań infrastrukturalnych dla nowego magazynu.
- › Rozlokowanie asortymentu w przestrzeni magazynowej.
- › Zaprojektowanie optymalnego przebiegu procesów logistycznych.
- › Określenie wymaganych zasobów ludzkich do obsługi procesów w nowym magazynie.

2 | ROZWIĄZANIE

- › Projekt zagospodarowania layout'u magazynu wraz ze strefami operacyjnymi, strefą przyjęcia dostaw, pakowania i wydań.
- › Rekomendacje dotyczące nowej infrastruktury magazynowej, środków transportu wewnątrzmagazynowego, w tym przenośników magazynowych.
- › Projekt optymalnego rozłożenia towarów w magazynie na podstawie rotowności towaru.
- › Projekt strategii kompletacji i optymalnej ścieżki kompletacji.
- › Rekomendacje dotyczące automatyzacji pracy w poszczególnych procesach logistyczno-magazynowych z wykorzystaniem infrastruktury logistycznej oraz systemu IT.

3 | EFEKTY

- › O 47% skrócono czas kompletacji, dzięki wprowadzeniu odpowiedniej strategii kompletacji oraz alokacji towaru na podstawie kryterium rotowności i ciężaru towaru.
- › Zaprojektowano rozwiązania infrastrukturalne pozwalające na uzyskanie 1325 m² dostępnej powierzchni półkowej z wykorzystaniem wielopoziomowego rozwiązania typu antresola.
- › Stworzono projekt przenośnika pionowego oraz przenośników poziomych transportujących z antresoli do strefy konsolidacji i pakowania.
- › Wdrożono rozwiązania infrastrukturalne zapewniające zachowanie zasady FIFO w szczególności z uwzględnieniem towarów z krótką datą przydatności z grupy towarowej pasty.
- › Zdiagnozowano w procesach logistycznych „wąskie gardła” oraz zarekomendowano rozwiązania zwiększające efektywność i automatyzację pracy poprzez zastosowanie rozwiązań organizacyjnych i wspierających systemów informatycznych.

47 %

KRÓTSZY CZAS KOMPLETACJI