

STUDIUM PRZYPADKU



- ✓ Dystrybutor akcesoriów do telefonów komórkowych.
- ✓ Działa od 2001 roku.
- ✓ Zatrudnia ponad 80 osób.
- ✓ Powierzchnia magazynu 1100 m2.

” *W związku z ciągłym rozwojem firmy oraz rosnącą liczbą zamówień, postanowiliśmy wybudować nowoczesny magazyn, który pozwoli nam na realizację naszych założeń sprzedażowych na kolejne lata. Zdecydowaliśmy się skorzystać z usług firmy doradczej, która zaprojektowałaby dla nas magazyn, uwzględniając nasze potrzeby, specyfikę działania, budżet oraz najlepsze praktyki. Konsultanci Elandis po przeprowadzeniu audytu stworzyli 3 warianty koncepcji zagospodarowania przestrzeni magazynowej. Dodatkowo przeprowadzili nas przez trudny proces wyboru rozwiązań logistycznych oraz wdrożenia i szkolenia pracowników w nowym obiekcie magazynowym. Na podstawie osiągniętych efektów chcielibyśmy polecić firmę Elandis jako profesjonalnego Partnera.*

Leszek Kuszka, Jacek Kwiatkowski - Właściciele Partner Telekom

1 | POTRZEBA

- › Optymalne zaplanowanie przestrzeni magazynowej nowego magazynu,
- › Zwiększenie wydajności i efektywności kompletacji w celu obsługi coraz większej liczby zamówień,
- › Wzrost wydajności i operatywności pracy magazynu – zapewnienie wyższego poziomu realizacji złożonych zamówień klientów,
- › Przeniesienie operacji składowania ze wszystkich obecnych lokalizacji magazynowych do nowego centralnego magazynu.

2 | ROZWIĄZANIE

- › Stworzono projekt zagospodarowania layoutu magazynu z rozmieszczeniem stref magazynowych,
- › Zdefiniowano i obliczono wymagane ilości unikalnych miejsc kompletacyjnych,
- › Dopuszono magazyn w nowoczesne rozwiązania logistyczne do składowania towaru,
- › Zarekomendowano optymalne rozmieszczenie oświetlenia oraz instalacji sieci bezprzewodowej w magazynie,
- › Przygotowano i wykonano projekt znakowania magazynu według najlepszych praktyk logistycznych,
- › Zdefiniowano projekt optymalnego rozłożenia towarów w magazynie na podstawie rotacji,
- › Stworzono projekt optymalnej ścieżki kompletacji towarów.

3 | EFEKTY

- › O 65% zwiększono wydajność procesu kompletacji dużych zamówień,
- › Zaprojektowano magazyn pozwalający na składowanie do 2,2 mln jednostek towarowych,
- › Scentralizowano składowanie zapasów magazynowych w jednej lokalizacji (magazyn centralny),
- › Zmniejszono liczbę pracowników niezbędnych do obsługi procesu przyjęcia dostaw poprzez zastosowanie automatyki magazynowej,
- › Dostosowano systemy składowania do różnorodności asortymentu - efektywne składowanie i wykorzystanie powierzchni magazynowej,
- › Uporządkowano przepływy towarowe poprzez odpowiednie zaprojektowanie procesów logistycznych oraz stref operacyjnych w nowym magazynie.

65 %

WIĘKSZA WYDAJNOŚĆ
PROCESU KOMPLETACJI